

Aprob:

Secretar de stat al Ministerului Culturii

L.S.

Aprobat prin ordinul Centrului Național al Cinematografiei
Nr. 1/2/A-25 din 02.01.2025

Planul de acțiuni pentru anul 2025 al Centrului Național al Cinematografiei

Viziunea

Centrul Național al Cinematografiei își propune să devină un catalizator al excelenței în domeniul cinematografiei, sprijinind creația, dezvoltarea și promovarea unei industrii cinematografice sustenabile și competitive, atât pe plan național, cât și internațional.

Misiunea

Centrul are drept misiune implementarea politicii statului în domeniul cinematografiei, monitorizarea și supravegherea, în limitele competențelor atribuite, a respectării legislației în domeniul cinematografiei.

Indicatori de performanță instituțională

Nr.	Domeniu	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2024)	Valoarea țintă (2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Politici publice: performanța generală	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Trimestrial	75	100	Serviciul administrare	Maxim Braila
2.	Management instituțional: resurse umane	Gradul de asigurare cu personal a autorității publice	%	Lunar	75	100	Serviciul Registrul Cinematografiei (Dnul Nicolae EȘAN, șef al serviciului, nr.tel.	Nicolae Eșan Valentina Iusaphodjaev

	tehnologizare și digitalizare	autorități și a profilurilor de socializare cu cerințele HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora							
--	-------------------------------	---	--	--	--	--	--	--	--

5* Se va completa după caz.

6* și 7* Se va completa doar de către Serviciul de evidență și circulație a bunurilor culturale mobile.

I. OBIECTIVE SECTORIALE

OBIECTIVUL 1.1. Dezvoltarea și promovarea domeniului cinematografiei

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Rata de participare la procesul de elaborare a actelor normative	%	90	97	Serviciul administrare
2	Gradul de promovare a domeniului cinematografiei pe rețelele de socializare și pe pagina web	%	95	97	Serviciul Relații internaționale și proiecte

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	
-	Riscuri interne:
-	Insuficiența resurselor umane bine pregătite și fluctuația cadrelor calificate
-	Capacități de coordonare și analiză insuficiente
-	Managementul ineficient al delegării sarcinilor
	Riscuri externe:

- Lipsa actelor normative esențiale și necesitatea de elaborare a propunerilor ce stau la bază - Resurse financiare insuficiente pentru realizarea activităților și dezvoltare a domeniului - Tergiversarea avizării proiectelor de acte normative conexe domeniului cinematografic									
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Modificarea Regulamentului de funcționare a Centrului Național al Cinematografiei (statutul, competențele și modul de funcționare)	Nr. modificări	23.0	0820	01.03.2025	31.12.2025	Serviciul Administrare	Maxim Braila	HG 846/2015
2	Participarea la procesul de elaborare a proiectului Hotărârii de Guvern cu privire la funcționarea Fondului Cinematografiei	Proiect de Hotărâre elaborat	8.0	0820	01.03.2025	31.12.2025	Serviciul Administrare	Maxim Braila	LP 116/2014
3	Elaborarea propunerilor de modificare a legislației contravenționale/administrative și penale în vederea includerii sancțiunilor specifice domeniului cinematografiei	Proiect de modificare legislativă	14.0	0820	01.03.2025	31.12.2025	Serviciul Administrare	Maxim Braila	LP 116/2014
4	Creșterea participării cineastilor autohtoni la festivaluri internaționale și la platforme de industrie.	Nr. participări	100.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul Registrul cinematografiei	Artur Cojocaru	LP 116/2014
5	Negocierea și semnarea acordurilor de parteneriat cu organizații și platforme internaționale.	Nr. acorduri semnate	100.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrare și Serviciul relații internaționale și proiecte	Maxim Braila, Dumitrița Afanasii	Planul Național de dezvoltare

6	Organizarea și desfășurarea Forumului Internațional CinemaHora	Nr. de participanți. Nr. aparițiilor în media	800.0	0820	01.07.2025	31.12.2025	Serviciul Registrul cinematografiei, Serviciul administrare și Serviciul relații internaționale și proiecte	Nicolae Eșan, Dumitru Secieru, Dumitrița Afanasii	HG 846/2015
7	Dezvoltarea sistemului de aplicare online pentru proiectele ce solicită finanțare la rubrica <i>Alte genuri de activitate</i>	Rata funcționării sistemului	20.0	0820	01.01.2025	01.07.2025	Serviciul administrare	Dumitru Secieru	LP 116/2014
8	Crearea bazei de date a Arhivei Naționale de Film	Bază de date funcțională	25.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul Relații internaționale și proiecte	Dumitrița Afanasii	HG 846/2015, Convenția europeană pentru protejarea patrimoniului audiovizual HG 846/2015, Convenția europeană pentru protejarea patrimoniului audiovizual HG 846/2015, Convenția europeană pentru protejarea patrimoniului audiovizual HG 846/2015
9.	Organizarea acțiunilor de promovare a patrimoniului de film	Număr evenimente și audiență	200.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul Arhivă	Ion Ursu	HG 846/2015, Convenția europeană pentru protejarea patrimoniului audiovizual HG 846/2015, Convenția europeană pentru protejarea patrimoniului audiovizual HG 846/2015
10.	Crearea Depozitului unic	Depozit	3880.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	CNC, MC, APP	Ion Ursu	HG 846/2015, Convenția europeană pentru protejarea patrimoniului audiovizual HG 846/2015
11.	Organizarea Concursului proiectelor cinematografice, sesiunea 2025	Eveniment	500.0	0820	01.03.2025	31.08.2025	Toate resursele umane ale CNC	--	HG 846/2015

II. DEZVOLTAREA MANAGEMENTULUI INSTITUTIONAL ȘI A SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL

OBIECTIVUL 2.1. ASIGURAREA MANAGEMENTULUI ANGAJAȚILOR ÎN CADRUL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Gradul de ocupare a funcțiilor	%	95	98	Serviciul administrare
2	Gradul de instruire a personalului	%	78	90	Serviciul Registrul Cinematografiei

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

- Insuficiența resurselor umane bine pregătite și fluctuația cadrelor calificate
- Capacități de coordonare și analiză insuficiente
- Salarizare insuficientă

Riscuri externe:

- Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituțională
- Birocrație excesivă și neargumentată

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Recrutarea, selectarea și integrarea angajaților din cadrul instituției	Nr. angajați	3.7	0820	Permanent	Permanent	Serviciul Registrul cinematografiei	Nicolae Eșan	Codul Muncii Republicii Moldova

2	Organizarea și desfășurarea procesului de evaluare trimestrială a performanțelor profesionale ale angajaților instituției	Nr. rapoarte verificate	2.0	0820	Trimestrial	31.12.2025	Serviciul Registrul cinematografiei	Nicolae Eșan	Legea 270/2018, HG 1231/2018
3	Asigurarea procesului de formare și dezvoltare profesională a angajaților din cadrul instituției	Nr. de înscrieri la cursuri	19.0	0820	01.03.2025	31.12.2025	Serviciul administrare	Rodica Bolduratu	Planul de acțiuni CNC
4	Elaborarea unui sistem de monitorizare și înscriere a task-urilor pentru eficientizarea proceselor operaționale din cadrul instituției	Sistem funcțional	10.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrare	Dumitru Seciera	Anexa nr. 1, HG 846/2015

OBIECTIVUL 2.2. EFICIENTIZAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Gradul de implementare a planului de achiziție	%	100	100	Serviciul administrativ
2	Gradul de eficientizare a procesului de achiziții/transferuri	%	78	100	Serviciul administrativ
Riscuri asociate realizării obiectivelor					
Nr.	Riscuri interne:				
	- Posibile deficiențe de comunicare și colaborare				
	- Schimbări structurale instituționale				
	Riscuri externe:				
	- Rigiditatea sistemului trezorerial				

- Lipsa de comunicare/colaborare interinstituțională
- Votul mare de lucru care generează depășirea termenelor

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul de achiziții (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Executarea bugetului instituției în conformitate cu principiile și regulile finanțelor publice și responsabilitățile bugetar – fiscale	%	5.4	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrativ	Rodica Bolduratu	Legea 113/2007, Codul fiscal al Republicii Moldova
2	Sistematizarea propunerilor și elaborarea planului de achiziții al instituției pentru anul 2025	Plan de achiziții elaborat	11.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrativ	Rodica Bolduratu, Maxim Braila	Legea 131/2015, HG1419/2016
3	Completarea și actualizarea politicii de contabilitate a Centrului	Nr. de modificări	3.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrativ	Rodica Bolduratu	Legea 113/2007
4	Atribuirea conformă a contractelor de achiziție publică a serviciilor, bunurilor și a lucrărilor	Nr. de contracte	2.7	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul Registrul Cinematografiei	Nicolae Esau	Legea 131/2015
5	Înregistrarea conformă a proceselor economice în evidența contabilă și în Sistemul informațional contabil IC	Nr. de înregistrări	6.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrativ	Rodica Bolduratu	SNC, Legea 113/2007
OBIECTIVUL 2.3. EVALUAREA ȘI RAPORTAREA IMPLEMENTĂRII DOCUMENTELOR DE POLITICI ȘI DE PLANIFICARE SECTORIALE ȘI INTERSECTORIALE ÎN DOMENIILE DE COMPETENȚĂ									
Indicatori asociați obiectivelor									

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă				
1	2	3	4	5	6				
1	Rata de implementare a planului de activitate a instituției	%	76	90	Serviciul administrare, Serviciul Registrul cinematografiei, Serviciul relații internaționale și proiecte și Serviciul Arhiva Națională de Film				
2	Înaintarea propunerilor de modificare a Legilor și a Hotărârilor de Guvern	Nr. de inițiative	4	4	Serviciul administrare				
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne:								
	- Fluctuație necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate								
	- Salariare insuficientă								
	Riscuri externe:								
	- Rigiditatea sistemului și restricтивitatea								
	- Tergiversarea prezentării materialelor în termen de către instituțiile publice								
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de înfișiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Monitorizarea nivelului de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	4.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul Registrul cinematografiei	Nicolae Lșan	Anexa nr. 1 HG 846/2015,
2	Monitorizarea implementării activităților planificate în documentele	Nr. acțiunilor implementate	9.2	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrare	Maxim Braila	LP 116/2014

	de politici publice în domeniul cinematografiei	Nr. proiecte elaborate	13.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrare	Maxim Braila	I.P 100/2017
3	Participarea la procesul de elaborare a proiectelor documentelor de politici publice și a actelor normative								
4	Generalizarea informațiilor aferente elaborării Raporturilor trimestriale și a Raportului anual pentru anul 2025	Rapoarte înaintate către MC	5.0	0820	Trimestrial	31.12.2025	Serviciul Registrul cinematografiei	Nicolae Eșan	Anexa nr. 1, HG 846/2015
OBIECTIVUL 2.4. ASIGURAREA REPREZENTĂRII INTERESELOR INSTITUȚIEI ÎN INSTANȚELE DE JUDECATĂ ȘI ALTE ORGANE DE DREPT, PRECUM ȘI ACORDAREA ASISTENȚEI JURIDICE ANGAJAȚILOR									
Indicatori asociați obiectivelor									
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă				
1	2	3	4	5	6				
1	Frecvența ședințelor de judecată.	Nr. ședințe	3	4	5	6			
2	Rata pronunțării hotărârilor judecătorești în beneficiul Centrului Național al Cinematografiei	%	100	100	100	Serviciul administrare	Serviciul administrare		
Riscuri asociate realizării obiectivelor									
Nr.	Riscuri interne:								
	-	Dificultăți în asigurarea accesului la ședințele de judecată în special pentru ședințele organizate în localitățile mai îndepărtate							
	-	Fluctuația personalului și imposibilitatea păstrării memoriei instituționale							
	-	Volumul mare de lucru și suprapunerea activităților							
	Riscuri externe:								
	-	Tergiversarea proceselor de judecată							

- Lacune și prevederi echivoce în legislație
- Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituționale

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Reprezentarea intereselor instituției în instanțele de judecată și alte organe de drept	Nr. instanțe	2.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrare	Maxim Braila	Cod de procedură Civilă
2	Asigurarea executării hotărârilor judecătorești definitive și irevocabile	Nr. titluri executorii	1.5	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrare	Maxim Braila	Codul de executare al Republicii Moldova
3	Examinarea și perfectarea răspunsurilor la petiții sub aspectul concordantei acestora cu prevederile legislației în vigoare	Nr. petiții examinate	1.5	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrare	Maxim Braila	Codul administrativ al Republicii Moldova

OBIECTIVUL 2.5. FORTIFICAREA CLIMATULUI DE INTEGRITATE INSTITUȚIONALĂ

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Nr. ședințelor organizate echipei Centrului Național al Cinematografiei	Nr. ședințe	17	25	Serviciul Registrul cinematografiei
2	Gradul de conformare la Codul de conduită profesională al salariaților Instituției Publice Central Național al Cinematografiei din Republica Moldova	%	100	100	Serviciul Registrul cinematografiei

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

- Modificări frecvente a cadrului normativ în domeniu

Riscuri externe:

- Deficiențe tehnice ale dispozitivelor de semnalizare electronică
- Nerespectarea termenelor limită de prezentare a rapoartelor trimestriale

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Organizarea și gestionarea eficientă a evidenței conflictelor de interese, influențelor necorespunzătoare și avertizărilor privind posibilele ilegalități comise	Nr. înregistrări	1.5	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul Registrul cinematografiei	Nicolae Eșan	LP 82/2017
2	Organizarea Sedințe cu reprezentanții industriei și a societății civile	Nr. ședințelor	18.0	0820	01.01.2025	31.12.2025	Serviciul administrare	Dumitru Secieru	Anexa nr. 1, HG 846/2015

OBIECTIVUL 2.6. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL ÎN CADRUL INSTITUTIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Gradul de conformare la cerințele Sistemului de control intern managerial	%	100	100	Serviciul Registrul cinematografiei
2	Gradul de satisfacție a angajaților și evaluarea capacităților acestora	%	100	100	Serviciul Registrul cinematografiei

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

- Fluctuație necontrolată și insuficiența resurselor umane calificate
- Pregătirea profesională insuficientă în domeniul CIM a personalului din cadrul instituției
- Volum mare de lucru care solicită resurse umane și timp suplimentar

Riscuri externe:

- Imprevizibilitatea deciziilor politice
- Deficiențe de comunicare/colaborare interinstituțională

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Responsabil	Document de referință
1	Participarea la activități de instruire pe subiecte aferente componentelor sistemului de control intern managerial	Nr. participări	5.0	0820	Permanent	31.12.2025	Serviciul Registrul cinematografiei	Nicolae Eșan	X
2	Elaborarea Raportului anual consolidat privind CIM al instituției, emiterea Declarației de răspundere managerială	Raport elaborat și declarat semnata	8.9	0820	01.01.2025	01.04.2025	Serviciul Registrul cinematografiei	Nicolae Eșan	X

Direcția Politici Mass-Media

Salariu